

Lueg email!



Luegeten AG | Jahresbericht 2025



Inhaltsverzeichnis

Editorial	Seite	4
Jahresrückblick	Seiten	5 - 7
Jahresrechnung	Seiten	8 - 9
Revisionsbericht der Jurisaudit AG	Seite	10
Ausblick 2026	Seiten	11

Editorial

Liebe Leserinnen und Leser,

«Die einzige Konstante im Leben ist die Veränderung.» Beim Verfassen des Jahresberichts 2024 war ich überzeugt, dass wir in der Luegeten endlich eine Phase der Kontinuität und Stabilität erreicht haben. Doch dieses Sprichwort hat sich erneut bewahrheitet – Veränderungen fordern uns bereits wieder heraus.

Mit dem Weggang von Remo Fehlmann und Claude Burger stehen wir nochmals vor der Aufgabe, wichtige Positionen in der Geschäftsleitung neu zu besetzen. Umso mehr freut es mich, dass Carmen Laimbacher-Schnyder im Frühjahr 2025 zu uns gestossen ist und die Leitung Pflege und Betreuung übernommen hat.

Das Jahr 2025 war zudem geprägt von unserem 60-Jahr-Jubiläum, das wir gebührend gefeiert haben. Dank der grosszügigen Spenden unserer Aktionär*innen wurde nicht nur ein Teil der Festivitäten ermöglicht, sondern ein Betrag der Unterstützung floss in die Anschaffung eines E-Tri-Bikes, das künftig einen wertvollen Nutzen bringen wird. Herzlichen Dank für das Engagement unserer Aktionär*innen.

Eine wichtige organisatorische Veränderung stellte die Umstellung unseres Abrechnungssystems von BESA auf RAI dar. Diese wurde im Frühjahr effizient und gut koordiniert umgesetzt. Für unsere Mitarbeitenden bedeutete dies eine grosse Herausforderung, die sie mit ausserordentlichem Engagement gemeistert haben – dafür gebührt ihnen ein herzlicher Dank.

Wie in vielen Pflegeinstitutionen bleibt die Reduktion des Einsatzes von temporären Mitarbeitenden eine zentrale Herausforderung. Auch wenn wir weiterhin auf externe Unterstützung angewiesen sind, konnten wir deren Einsätze im vergangenen Jahr deutlich reduzieren.

Im Namen des Verwaltungsrates danke ich allen Mitarbeitenden herzlich für ihr Engagement und ihre Verbundenheit mit unserem Unternehmen. Mit dieser positiven Energie blicken wir zuversichtlich ins Jahr 2026, um gemeinsam neue Herausforderungen anzupacken und unsere Visionen weiter voranzutreiben.


Alice Rufer Hohl
Verwaltungsratspräsidentin



Jahresrückblick

Das Jahr 2025 stand ganz im Zeichen eines ganz besonderen Ereignisses für die Luegeten: unser 60-jähriges Jubiläum! Dieses bedeutende Bestehen bot Gelegenheit, auf eine lange Geschichte des Engagements, der Fürsorge und der Gemeinschaft zurückzublicken.



Ein Höhepunkt des Jubiläumsjahres war am Samstag, den 20. September 2025, der gemeinsame Ausflug mit unseren Bewohner*innen auf den Zugersee mit einem Mittagessen auf dem Schiff. Bei strahlendem Sonnenschein, ausgelassener Stimmung und vielen schönen Momenten stand das Miteinander im Mittelpunkt – Erinnerungen, die noch lange nachwirken werden.

Ein weiterer festlicher Anlass fand am folgenden Samstag, den 27. September 2025, in der Luegeten selbst statt. Gemeinsam mit allen Bewohner*innen, ihren Angehörigen, dem Verwaltungsrat und zahlreichen Gästen durften wir einen gelungenen Tag erleben. Charmant und mit



viel Feingefühl führte Sascha Ruefer als Moderator durch das Programm. Musikalische Beiträge sorgten für eine stimmungsvolle Atmosphäre, während ein feines kulinarisches Angebot das Fest abrundete.



Das Jubiläumsjahr hat einmal mehr gezeigt, wie wertvoll Gemeinschaft, Begegnung und gelebte Wertschätzung sind – Werte, die unser Haus seit 60 Jahren prägen und auch in Zukunft leiten werden.

Jahresrückblick

Neue Leitung Pflege und Betreuung

Mit dem Stellenantritt der neuen Leitung Pflege und Betreuung, Carmen Laimbacher-Schnyder, per 1. April 2025, wurde ein bedeutender Entwicklungsschritt eingeleitet. In kurzer Zeit konnten zentrale Themen aktiv vorangetrieben und wichtige Impulse gesetzt werden.



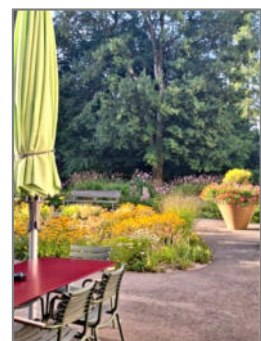
Ein besonderer Fokus lag auf der Weiterentwicklung der Pflege und Betreuung sowie der Überarbeitung bestehender Konzepte oder der Erstellung neuer. Ziel war es, klare Strukturen zu schaffen, die Qualität der Pflege und Betreuung nachhaltig zu sichern und gleichzeitig den steigenden Anforderungen im Pflegealltag gerecht zu werden.

Die Monate im 2025 zeigten deutlich: Der eingeschlagene Weg ist zielführend und schafft die Basis für eine qualitativ hochwertige, zukunftsorientierte Pflege und Betreuung.

Aus der Hotellerie

Auch im Bereich Gastronomie zeigte sich eine sehr erfreuliche Entwicklung. Die steigende Anzahl an Banketten im Restaurant unterstreicht die hohe Nachfrage und Zufriedenheit des Angebotes in der Region. Auch kulinarisch wusste man mit abwechslungsreichen Speisen auf hohem Niveau zu überzeugen. Das Restaurant Luegeten und die wunderschöne Terrasse konnten so als geschätzter Ort für Genuss und Begegnung weiter gestärkt werden.

Im Sommer brachte ein vom Hauswirtschaftsteam organisierter Kleider-Bazar verloren geglaubte Lieblingsstücke zurück und sorgte in herzlicher Atmosphäre für grosse Freude bei den Bewohner*innen.



Jahresrückblick

Jubiläen 2025

Auch im 2025 war das gesamte Team der Luegeten unermüdlich bestrebt, unseren Bewohnenden ein herzliches Zuhause zu ermöglichen.

Einige Mitarbeitende tun dies bereits seit einigen Jahren und somit konnten wir auf eine Reihe bedeutender Mitarbeiterjubiläen zurückblicken. Diese besonderen Meilensteine zeigen nicht nur die lange Verbundenheit der Mitarbeiter mit unserem Unternehmen, sondern auch den aussergewöhnlichen Einsatz, den sie Tag für Tag leisten, um unsere Ziele zu verwirklichen.

5 Jahre	Julia Müller-Ineichen	Verwaltung
	Marina Stefanoska	Pflege
10 Jahre	Nedjmije Bekiri	Hausdienst
15 Jahre	Brigitte Hager	Pflege in der Nacht
20 Jahre	Anita Röllin	Restaurant und Küche
	Jasmin Schönbächler	Küche
	Peter Ueberbach	Küche

Bestanden!

Cleusa Marta Suchier	Fachfrau Gesundheit EFZ
Anna Lörincz	Fachfrau Gesundheit EFZ
Helin Özdemir	Fachfrau Gesundheit EFZ
Sebastian Schürpf	Weiterbildung zum Instandhaltungsfachmann



Aus- und Weiterbildungen sind ein wichtiger Schritt, die eigene berufliche Entwicklung aktiv zu gestalten und die persönliche sowie fachliche Kompetenz nachhaltig zu stärken.

Wir freuen uns besonders, dass Anna, Helin und Sebastian das Team der Luegeten weiterhin unterstützen.

Jahresrechnung

Bilanz

AKTIVEN	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Total Flüssige Mittel	2'543'722.87	1'888'188.38
Total Forderungen aus Lieferung & Leistung	729'660.50	731'711.20
Total Forderungen Übrige kurzfristige	4'836.33	89'568.40
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	22'275.08	165'511.97
Total Umlaufvermögen	3'300'494.78	2'874'979.95
Anlagevermögen		
Total Immobilien	23'366'520.15	24'048'419.89
Total Mobile Sachanlagen	1'496'058.84	1'586'392.04
Total immaterielle Anlagen	37'429.12	268'602.92
Total Anlagevermögen	24'900'008.11	25'903'414.85
TOTAL AKTIVEN	28'200'502.89	28'778'394.80
PASSIVEN	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Total Kreditoren aus Lieferung & Leistung	220'054.58	218'680.76
Total Übr. kurzfristige Verbindlichkeiten	1'343'753.75	1'207'650.80
Total Passive Rechnungsabgrenzungen	390'179.84	251'419.93
Total kurzfristiges Fremdkapital	1'953'988.17	1'677'751.49
Langfristiges Fremdkapital		
Total langfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	950'000.00	950'000.00
Total langf. Verb. & zweckgeb. Beiträge	19'650'000.00	20'550'000.00
Total Rückstellungen "betrieblich"	270'000.00	270'000.00
Total Rückstellungen "Fonds"	117'061.02	28'221.11
Total Fremdkapital	22'941'049.19	23'475'972.60
Aktienkapital	5'014'200.00	5'014'200.00
Gesetzliche Kapitalreserven (KER)	77'260.26	77'260.26
Gesetzliche Gewinnreserven	62'862.84	62'862.84
Gewinn-/ Verlustvortrag	148'099.10	239'966.93
Jahresgewinn / -verlust	-42'968.50	-91'867.83
Total Eigenkapital	5'259'453.70	5'302'422.20
TOTAL PASSIVEN	28'200'502.89	28'778'394.80

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

Betriebsertrag	2025	2024
	CHF	CHF
Erlöse		
Ertrag Pflege, Betreuungs- und Pensionstaxen	8'325'090	7'537'644
Ertrag aus übrigen Leistungen	323'824	346'755
TOTAL BETRIEBSERTRAG	8'648'914	7'884'399
Betriebsaufwand	2025	2024
	CHF	CHF
Personalaufwand	-6'050'377	-5'575'520
Übriger betrieblicher Aufwand	-1'132'798	-959'858
Aufwand Anlagenutzung	-1'109'221	-1'085'000
TOTAL BETRIEBSAUFWAND	-8'292'396	-7'620'377
BETRIEBSERGEBNIS I	356'518	264'021
Finanzaufwand und -ertrag	-399'487	-437'596
BETRIEBSERGEBNIS II	-42'969	-173'575
Betriebsfremde Erträge & Aufwendungen	-	81'707
Ausserordentliche Erträge & Aufwendungen	-	-
GESAMTERGEBNIS	-42'969	-91'868

Revisionsbericht der Jurisaudit AG

JURISAUDIT

Audit Assurance Advisory
experts on your side

Zug, 20. März 2026 / SP

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Luegeten AG – Menzingen

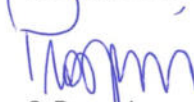
Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Luegeten AG (Seiten 4 bis 10) für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und Statuten entsprechen.

JURISAUDIT AG



S. Prosperi
Zugelassener
Revisionsexperte
Leitender Revisor



S. Gaggini
Zugelassene
Revisorin

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang);
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes.

Ausblick 2026

Das kommende Jahr steht im Zeichen des Übergangs und der weiteren Neuordnung. In der interimistischen Geschäftsführung arbeitet Andreas Thanner gemeinsam mit Alice Rufer Hohl daran, den Betrieb so auszurichten, dass die neue Geschäftsführung in einem klar strukturierten und aufgeräumten Umfeld starten kann. Die pendenten Themen werden systematisch analysiert, priorisiert und in eine nachvollziehbare Abfolge gebracht. Dabei steht eine ausgewogene Balance im Vordergrund: Massnahmen, die operativ rasch Wirkung zeigen und den Alltag entlasten, werden mit dem Aufbau von Grundlagen verbunden, die langfristig, wirtschaftlich sowie wertschöpfend ausgerichtet sind.

Ein besonderer Fokus liegt auf der Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und Geschäftsführung. Der Austausch wird bewusst und wohl überlegt strukturiert, sodass Transparenz entsteht und gleichzeitig genügend Raum für die operative Führung bleibt. Der Verwaltungsrat wird nahe am Geschehen gehalten und in wesentliche Themen frühzeitig eingebunden, damit er seine Rolle als strategisches Organ aktiv wahrnehmen kann.

Weiter werden Themen wie die ICT-Infrastruktur und der Liegenschaftenunterhalt in einen grösseren Zusammenhang gestellt, um eine verlässliche Grundlage für die weitere Entwicklung und die finanzielle Planung zu schaffen.

Diese Arbeiten erfolgen in enger Teamarbeit mit den weiteren hochmotivierten Geschäftsleitungsmitgliedern. Carmen Laimbacher-Schnyder, Leitung Pflege und Betreuung, und Jonas Baer, Leitung Hotellerie und Infrastruktur (seit 01.04.2026), leisten in dieser Phase einen wertvollen Beitrag, übernehmen viel Verantwortung im operativen Alltag und unterstützen die Weiterentwicklung des Betriebs mit grossem Engagement. Diese wertschätzende Zusammenarbeit ermöglicht es, die anstehenden Themen fokussiert anzugehen und gleichzeitig Stabilität im Betrieb sicherzustellen.

So schaffen wir die notwendigen Voraussetzungen, damit sich eine neue Geschäftsführung in einer klar definierten und transparenten Organisation einleben und die weitere Entwicklung darauf aufbauen kann.



Andreas Thanner
Geschäftsführer a.i.



Alice Rufer Hohl
Verwaltungsratspräsidentin





LUEGETEN

kompetent - herzlich

Luegeten AG
Luegetenstrasse 10
CH-6313 Menzingen

041 757 11 11 | info@luegeten.ch
www.luegeten.ch